

# JAARREKENING 2024

## INHOUDSOPGAVE

	Pagina
1. Balans per 31 december 2024	3
2. Staat van baten en lasten 2024	5
3. Grondslagen voor de jaarrekening	6
4. Toelichting op de balans per 31 december 2024	10
5. Toelichting op staat van baten en lasten over het jaar 2024	17
6. Overige toelichtingen	24

**BALANS PER 31 DECEMBER 2024**  
(NA RESULTAATBESTEMMING)

<b>ACTIEF</b>		<b>2024</b>		<b>2023</b>	
		€		€	
<b>VASTE ACTIVA</b>					
<b>IMMATERIËLE VASTE ACTIVA</b>	(1)				
Software		<u>64.645</u>	64.645	<u>62.585</u>	62.585
<b>MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>	(2)				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		-		-	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		<u>45.655</u>	45.655	<u>57.091</u>	57.091
<b>FINANCIËLE VASTE ACTIVA</b>	(3)				
Deelnemingen in groepsmaatschappijen		1.837.321		1.707.718	
Overige vorderingen		<u>-</u>	1.837.321	<u>-</u>	1.707.718
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>					
<b>VORDERINGEN</b>					
Debiteuren	(4)	178.757		238.444	
Groepsmaatschappijen	(5)	77.470		129.152	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	(6)	11.011		7.380	
Overige vorderingen en overlopende activa	(7)	<u>1.031.124</u>	1.298.362	<u>394.641</u>	769.618
<b>LIQUIDE MIDDELEN</b>	(8)		2.221.416		2.869.855
<b>TOTAAL</b>			<u><u>5.467.400</u></u>		<u><u>5.466.867</u></u>

**BALANS PER 31 DECEMBER 2024**  
(NA RESULTAATBESTEMMING)

**PASSIEF**

		<b>2024</b>	<b>2023</b>
		€	€
<b>RESERVES EN FONDSSEN</b>			
Continuïteitsreserve	(9)	2.400.000	2.300.000
Algemene reserve	(10)	791.821	813.089
Bestemmingsfondsen	(11)	51.086	50.427
Bestemmingsreserves	(12)	1.382.835	990.626
		4.625.743	4.154.142
 <b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>			
Crediteuren		47.352	30.015
Belastingen en premies sociale verzekeringen	(13)	211.333	182.383
Overige schulden en overlopende passiva	(14)	582.974	1.100.327
		841.658	1.312.725
<b>TOTAAL</b>		<b>5.467.400</b>	<b>5.466.867</b>

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

		Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
		€	€	€
<b>BATEN</b>				
Baten fondsenwerving	(15)	2.560.348	2.107.000	1.858.082
Baten projecten, producten en diensten	(16)	316.993	290.000	296.813
Subsidiebaten	(17)	227.291	350.000	218.362
Overige baten	(18)	-	-	60.135
<b>SOM DER BATEN</b>		<b>3.104.632</b>	<b>2.747.000</b>	<b>2.433.393</b>
<b>LASTEN</b>				
Lonen en Salarissen (incl. sociale lasten en pensioenen)	(19)	1.767.578	1.905.000	1.445.030
Overige personeelskosten	(20)	101.825	153.000	137.950
Huisvestingskosten	(21)	162.504	169.000	161.376
Bureaulasten	(22)	207.813	238.000	183.694
Vereniging	(23)	129.771	120.500	40.753
Belangenbehartiging	(24)	19.165	80.000	28.825
Dienstverlening	(25)	295.084	400.000	269.805
Projecten	(26)	47.218	145.000	128.384
Afschrijvingen	(27)	56.443	43.000	56.586
Overige waardeveranderingen van (im)materiële vaste activa	(28)	-	22.000	-
Overige lasten	(29)	-	-	171
<b>SOM DER LASTEN</b>		<b>2.787.402</b>	<b>3.275.500</b>	<b>2.452.576</b>
<b>RESULTAAT UIT ACTIVITEITEN</b>		<b>317.230</b>	<b>-528.500</b>	<b>-19.183</b>
Financiële baten en lasten	(30)	34.689	27.000	16.549
<b>RESULTAAT VOOR BELASTINGEN EN DEELNEMING</b>		<b>351.919</b>	<b>-501.500</b>	<b>-2.634</b>
Belastingen	(31)	-9.922	-13.000	-11.823
Resultaat deelneming DVN Regie B.V.	(32)	129.603	100.000	158.218
<b>RESULTAAT NA BELASTINGEN EN DEELNEMING</b>		<b>471.600</b>	<b>-414.500</b>	<b>143.761</b>
<b>BESTEMMING SALDO BOEKJAAR</b>				
Mutatie bestemmingsreserve		392.209	-411.500	-277.720
Mutatie bestemmingsfondsen		659	-	358
Mutatie continuïteitsreserve		100.000	-	500.000
Mutatie algemene reserve		-21.268	-3.000	-78.877
		<b>471.600</b>	<b>-414.500</b>	<b>143.761</b>

## GRONDSLAGEN VOOR DE JAARREKENING

### *ALGEMEEN*

Statutaire naam : Diabetesvereniging Nederland  
Statutaire rechtsvorm: vereniging  
het KvK-nummer: 40476341

De jaarrekening is opgesteld overeenkomstig de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving Kleine organisaties-zonder-winststreven (RJKC1).

#### Statutenwijziging

In 2024 heeft de Algemene Ledenvergadering nieuwe statuten goedgekeurd.

Deze zijn 5 december 2024 gepasseerd bij de notaris.

In deze statutenwijziging zijn ook de laatste aanpassingen als gevolg van de WTBR meegenomen.

#### Consolidatie

De huidige groep bestaat uit Diabetesvereniging Nederland en DVN Regie B.V. Op grond van artikel 407 lid 2, sub a Boek 2 BW is consolidatie achterwege gelaten.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

### *VERGELIJKENDE CIJFERS*

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste schattings- en stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

### *SCHATTINGEN*

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

## GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

### *IMMATERIËLE VASTE ACTIVA*

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd. De economische levensduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld.

### *MATERIËLE VASTE ACTIVA*

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

### *FINANCIËLE VASTE ACTIVA*

#### *Deelnemingen*

Deelnemingen waarop invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (netto-vermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover DVN in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

#### *Overige financiële vaste activa*

De onder overige financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht.

#### *Bijzondere waardevermindering*

Diabetesvereniging Nederland beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardevermindering verlies wordt direct als een last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

## GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

### VORDERINGEN

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### RESERVES EN FONDSSEN

#### *Continuïteitsreserve*

De continuïteitsreserve heeft tot doel om de continuïteit van de dienstverlening te waarborgen en om, bij eventuele opheffing van de vereniging, de lopende verplichtingen te kunnen afwikkelen. De hoogte van de continuïteitsreserve wordt periodiek berekend op basis van de vaste kosten en langlopende verplichtingen voor de periode van 1 jaar.

#### *Algemene reserve*

De algemene reserve betreft reservemiddelen die resteren na resultaatbestemming.

#### *Bestemmingsreserves*

Het deel van het eigen vermogen dat is afgezonderd omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangegeven dan gezien de doelstelling van organisatie zou zijn toegestaan en deze beperking door het bestuur is aangebracht, wordt aangeduid als bestemmingsreserve. De bestemmingsreserve wordt gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### *Bestemmingsfondsen*

Bestemmingsfondsen betreffen middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming. De bestemmingsfondsen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### VOORZIENINGEN

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en hebben een overwegend kortlopend karakter.

In het verslagjaar zijn er geen voorzieningen.

### KORTLOPENDE SCHULDEN

De schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen.

## GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING

Het saldo (resultaat) wordt bepaald als het verschil tussen het totaal der baten en het totaal der lasten. De baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Winsten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

### *NALATENSCHAPPEN, LEGATEN EN SCHENKINGEN*

Nalatenschappen, legaten en schenkingen worden verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden verantwoord in het boekjaar waarin ze worden ontvangen als baten uit nalatenschappen. Voor zover van toepassing is rekening gehouden met het recht van vruchtgebruik.

### *SUBSIDIES*

Subsidies die door de verstrekker afhankelijk zijn gesteld van projectkosten worden ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht in het jaar dat de gesubsidieerde bestedingen hebben plaatsgevonden. Structurele subsidies worden verantwoord in het jaar waarop de subsidie betrekking heeft.

### *SPONSORBIJDRAGEN*

Bijdragen van sponsors worden verantwoord in het jaar waarop de bijdragen betrekking hebben.

### *LASTEN*

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### *AFSCHRIJVINGEN*

De jaarlijkse afschrijvingen op de immateriële vaste activa zijn berekend door middel van een vast percentage van de bestede kosten. De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

### *FINANCIELE BATEN EN LASTEN*

Financiële baten- en lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva.

### *VENNOOTSCHAPSBELASTING*

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening, en waarbij actieve belastinglatenties (indien van toepassing) slechts worden gewaardeerd voor zover de realisatie daarvan waarschijnlijk is.

## TOELICHTING OP DE BALANS

**BALANS****VASTE ACTIVA**

## 1. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	<b>Software</b>	<b>Totaal</b>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2024	62.585	62.585
Investerings	42.045	42.045
Afschrijving boekjaar	-39.985	-39.985
	<u>64.645</u>	<u>64.645</u>
Boekwaarde per 31 december 2024		
	<u>64.645</u>	<u>64.645</u>
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2024	<u>517.880</u>	<u>517.880</u>
Afschrijvingspercentage	<u>20%</u>	

## 2. MATERIËLE VASTE ACTIVA

	<b>Vaste bedrijfs- middelen</b>	<b>Totaal</b>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari 2024	57.091	57.091
Investerings	5.022	5.022
Afschrijving boekjaar	-16.458	-16.458
	<u>45.655</u>	<u>45.655</u>
Boekwaarde per 31 december 2024		
	<u>45.655</u>	<u>45.655</u>
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2024	<u>65.661</u>	<u>65.661</u>
Afschrijvingspercentage	<u>20%</u>	

## TOELICHTING OP DE BALANS

## 3. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

*Deelnemingen in groepsmaatschappijen*

Dit betreft een 100% belang in DVN Regie B.V. te Leusden.  
Het verloop van de netto-vermogenswaarde van de deelneming is als volgt:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	€	€
Stand per 1 januari	1.707.718	1.549.500
Resultaat boekjaar	<u>129.603</u>	<u>158.218</u>
Stand per 31 december	<u><u>1.837.321</u></u>	<u><u>1.707.718</u></u>

## TOELICHTING OP DE BALANS

## VLOTTENDE ACTIVA

## VORDERINGEN

## 4. DEBITEUREN

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	€	€
Debiteuren	188.757	242.944
Voorziening dubieuze debiteuren	-10.000	-4.500
	<u>178.757</u>	<u>238.444</u>

## 5. GROEPSMAATSCHAPPIJEN

DVN Regie B.V.	<u>77.470</u>	<u>129.152</u>
	<u>77.470</u>	<u>129.152</u>

Er wordt geen rente berekend. Tevens geen zekerheden gesteld.

6. BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE  
VERZEKERINGEN

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	€	€
Vennootschapsbelasting	<u>11.011</u>	<u>7.380</u>
	<u>11.011</u>	<u>7.380</u>

7. OVERIGE VORDERINGEN EN OVERLOPENDE  
ACTIVA

Nog te ontvangen uit nalatenschappen	778.567	148.099
Vooruitbetaalde kosten	33.337	21.866
Nog te ontvangen bedragen	27.747	6.201
Provisies inzake verzekeringen	70.746	31.405
Nog te ontvangen bijdragen projecten	83.974	183.027
Te ontvangen rente	34.301	1.838
Depotbedrag Post.nl en Allsafe	2.205	2.205
Overig	247	-
	<u>1.031.124</u>	<u>394.641</u>

## 8. LIQUIDE MIDDELEN

Rekening courant ING Bank	246.179	199.677
Rekening courant Rabobank	1.054	349
Spaarrekeningen Rabobank	183.194	181.356
Spaarrekeningen ING Bank	1.790.990	2.488.329
Kas	-	144
	<u>2.221.416</u>	<u>2.869.854</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vereniging.

## TOELICHTING OP DE BALANS

## RESERVES EN FONDSEN

## 9. CONTINUÏTEITSRESERVE

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Stand per 1 januari	2.300.000	1.800.000
Dotatie conform resultaatbestemming	<u>100.000</u>	<u>500.000</u>
Stand per 31 december	<u><u>2.400.000</u></u>	<u><u>2.300.000</u></u>

Dit deel van het eigen vermogen moet minimaal voldoende zijn om, in geval van opheffing van de Vereniging, de hieruit voortvloeiende verplichtingen af te kunnen wikkelen. De omvang van de continuïteitsreserve is gebaseerd op kosten inzake personeel (12 maanden), huisvesting, bureau, contracten inzake Diabc, websites e.d. Op basis van vorenstaande zou de minimale omvang van de continuïteitsreserve ultimo 2024 ca. € 2.400.000 dienen te bedragen.

## 10. ALGEMENE RESERVE

Stand per 1 januari	813.089	891.966
Ottrekking conform resultaatbestemming	<u>-21.268</u>	<u>-78.877</u>
Stand per 31 december	<u><u>791.821</u></u>	<u><u>813.089</u></u>

## 11. BESTEMMINGSFONDSEN

*Fonds diabetische oogziekten*

Stand per 1 januari	50.427	50.069
Dotatie conform resultaatbestemming	<u>659</u>	<u>358</u>
Stand per 31 december	<u><u>51.086</u></u>	<u><u>50.427</u></u>

De middelen uit dit fonds worden ingezet voor het stimuleren van wetenschappelijk onderzoek, onderwijs en voorlichting op het gebied van diabetische oogziekten. Onder voorwaarden is vanaf 2017 voor een periode van vijf jaar € 10.000 per jaar toegezegd.

## 12. BESTEMMINGSRRESERVES

Regio's	142.212	140.379
Zr. Hulshoff	11.623	46.248
Toekomst Diabetesvereniging Nederland:		
- Extra inspanningen naar leden (inzet overschotten demping contributie)	200.000	380.000
- Nieuwe dienstverlening/nieuwe inkomstenbronnen	579.000	374.000
- Specifieke doelgroepbenadering (o.a. SKC/JONG)	300.000	-
Ziekteverzuim	<u>150.000</u>	<u>50.000</u>
	<u><u>1.382.835</u></u>	<u><u>990.626</u></u>

## TOELICHTING OP DE BALANS

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	€	€
<i>Verloopoverzicht bestemmingsreserves</i>		
<i>Reserves Regio's</i>		
Stand per 1 januari	140.379	139.381
Dotatie conform resultaatbestemming	1.834	998
Stand per 31 december	<u>142.212</u>	<u>140.379</u>

De reserves zijn ter vrije besteding van de Regio's.

*Zr. Hulshoff*

Stand per 1 januari	46.248	88.965
Onttrekking conform resultaatbestemming	<u>-34.624</u>	<u>-42.718</u>
Stand per 31 december	<u>11.623</u>	<u>46.248</u>

De middelen uit deze reserve komen uit een nalatenschap en worden ingezet om:

- leder mens met diabetes heeft recht op maatregelen vanuit deze reserve
- Individuele hulp- en steunverlening behoort een zwaar accent te hebben.

*Toekomst Diabetesvereniging Nederland:**- Extra inspanningen naar leden (inzet overschotten demping contributie)*

Stand per 1 januari	380.000	540.000
Onttrekking conform resultaatbestemming	<u>-180.000</u>	<u>-160.000</u>
Stand per 31 december	<u>200.000</u>	<u>380.000</u>

De middelen uit de reserve worden ingezet ten behoeve van het compenseren van de geïndexeerde kosten, terwijl de contributie voor 2023 niet geïndexeerd is.

*-Nieuwe dienstverlening/nieuwe inkomstenbronnen*

Stand per 1 januari	374.000	450.000
Dotatie conform resultaatbestemming	<u>205.000</u>	<u>-76.000</u>
Stand per 31 december	<u>579.000</u>	<u>374.000</u>

De middelen uit de reserve worden ingezet ten behoeve van investeringen uit het meerjarenplan.

*-Specifieke doelgroepbenadering (o.a. SKC/JONG)*

Stand per 1 januari	-	-
Dotatie conform resultaatbestemming	<u>300.000</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>300.000</u>	<u>-</u>

De middelen uit de reserve worden ingezet ten behoeve van specifieke doelgroepbenadering.

*Ziekteverzuim*

Stand per 1 januari	50.000	50.000
Dotatie conform resultaatbestemming	<u>100.000</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>150.000</u>	<u>50.000</u>

De middelen uit de reserve kunnen indien nodig worden ingezet ten behoeve langdurig ziekteverzuim medewerkers van Diabetesvereniging Nederland.

## TOELICHTING OP DE BALANS

<i>13. BELASTINGEN EN PREMIES SOCIALE VERZEKERINGEN</i>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	€	€
Loonheffing	122.786	103.573
Pensioenpremies	55.770	43.621
Omzetbelasting	32.777	35.189
	<u>211.333</u>	<u>182.383</u>
 <i>14. OVERIGE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA</i>		
Vooruit gefactureerde contributie	29.126	755.326
Vooruit gefactureerde abonnementsgelden	262	355
Vakantiedagen	100.821	73.469
Loopbaanbudget	51.976	34.487
Marketingkosten strategie	-	18.150
Projectkosten CRM-Exact Online	6.050	21.175
Nog te betalen accountantskosten	9.648	15.670
Vooruitontvangen sponsorbijdragen	29.850	-
Nog te besteden projectbijdragen	264.158	89.765
Nog te betalen bedragen	37.073	64.417
Bankkosten	230	166
Overige	53.780	27.347
	<u>582.974</u>	<u>1.100.327</u>

## **NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN EN GESTELDE ZEKERHEDEN**

### *HUURVERPLICHTINGEN*

De vereniging heeft een huurovereenkomst afgesloten voor de huur van kantoorruimte met een aanvangshuurprijs van € 83.586,37 (geen btw) exclusief voorschot servicekosten per jaar.

De huurprijs en bijkomende vergoedingen worden jaarlijks per 1 maart aangepast op basis van de wijziging van het maandprijsindexcijfer volgens de consumentenprijsindex (2015 = 100), gepubliceerd door het Centraal Bureau voor de Statistiek (CBS).

De overeenkomst is aangegaan op 1 juli 2022 en loopt tot en met 30 juni 2027.

Aanvullend op de huurovereenkomst van kantoorruimte is de vereniging overeenkomsten aangegaan voor de afname van collectieve - en individuele facilitaire diensten.

De aanvangsprijs voor de collectieve facilitaire diensten bedraagt op jaarbasis € 22.109,08 exclusief btw.

De aanvangsprijs voor de individuele facilitaire diensten bedraagt op jaarbasis € 18.985,72 exclusief btw.

De prijzen voor de facilitaire diensten worden jaarlijks per 1 maart aangepast op basis van de jaarlijks door het bestuur van de stichting Huis voor de Gezondheid uit te geven prijslijst die gebaseerd is op de kosten, zoals opgenomen in de door het bestuur jaarlijks vast te stellen begroting van genoemde stichting.

De overeenkomsten zijn aangegaan op 1 juli 2022 en lopen tot en met 30 juni 2027. De duur zal altijd gelijk zijn aan de duur van de gesloten huurovereenkomst..

### *OVERIGE VERPLICHTINGEN*

Diabetesvereniging Nederland vormt met DVN Regie B.V. een fiscale eenheid voor de omzetbelasting.

Op grond daarvan is de vereniging hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

### *RECHTEN VRUCHTGEBRUIK*

Bij de nalatenschappen, waar sprake is van vruchtgebruik met recht op vertering of fidei commis is sprake van een waardering op nihil.

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

## STAAT VAN BATEN EN LASTEN

## BATEN

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
	€	€	€
<b>15. BATEN FONDSSENWERVING</b>			
Contributies	1.462.056	1.500.000	1.537.323
Abonnementsgelden	807	2.000	813
Nalatenschappen	787.228	400.000	204.490
Sponsorbijdragen algemeen	47.350	5.000	1.000
Sponsorbijdragen projecten	156.566	150.000	68.113
Donaties en giften	106.341	50.000	46.344
	<u>2.560.348</u>	<u>2.107.000</u>	<u>1.858.082</u>

De contributie bedraagt in 2024: € 54,00 (2023: € 54,00) per lid op jaarbasis.

## 16. BATEN PROJECTEN, PRODUCTEN EN DIENSTEN

Verkoop advertenties e.d.	77.852	60.000	68.234
Provisie verzekeringsproducten	78.997	85.000	85.805
Verkoop artikelen en diensten	1.700	10.000	1.245
Inzet personeel / vrijwilligers	153.781	130.000	140.067
Bijdrage deelnemers	4.663	5.000	1.462
	<u>316.993</u>	<u>290.000</u>	<u>296.813</u>

## 17. SUBSIDIEBATEN

<i>Structurele subsidies</i>			
Stichting Fonds PGO - Stroom 1	78.150	75.000	45.000
<i>Bijdragen projectsubsidies</i>			
Stichting Fonds PGO - Stroom 2	15.136	-	-
Diabetes Fonds	97.929	245.000	131.209
Patiëntenfederatie Nederland	32.100	30.000	32.100
ZonMw, Homeland	-	-	10.053
Gemeente Breda, Bloedglucose testen i.c.m. Valpreventie	3.976	-	-
	<u>227.291</u>	<u>350.000</u>	<u>218.362</u>

In de post subsidies zijn begrepen de volgende subsidies:

Instellingssubsidie Stroom 1 van het Fonds PGO voor het jaar 2024.

Projectsubsidie Stroom 2 van het Fonds PGO 2024-2025.

Diabetesfonds, projecten Webinars 2024, Diabetes Techlabs 2024 en 2025 en Ontwikkeling nieuwe website DVN.

Patiëntenfederatie Nederland, KIDZ Combinatieproject 2024.

## 18. OVERIGE BATEN

Overige baten	-	-	60.135
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>60.135</u>

Overige baten in 2023 betreft vrijval voorziening nog te betalen btw.

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

## LASTEN

	<b>Realisatie 2024</b>	<b>Begroting 2024</b>	<b>Realisatie 2023</b>
	€	€	€
<b>19. LONEN EN SALARISSEN</b>			
Lonen en salarissen	1.595.939	2.145.000	1.334.805
Sociale lasten	255.434	-	196.440
Pensioenlasten	156.205	-	126.786
Doorbelasting aan DVN Regie BV	-240.000	-240.000	-213.000
<b>Totaal</b>	<u>1.767.578</u>	<u>1.905.000</u>	<u>1.445.030</u>
Gemiddeld aantal medewerkers in dienst (in fte's)	<u>22</u>	<u>24</u>	<u>19</u>
<b>20. OVERIGE PERSONEELSKOSTEN</b>			
Reis- en verblijfkosten	35.121	35.000	33.080
Salarisadministratie	10.930	10.000	10.278
Inhuur personeel	-	20.000	37.912
Beloning bestuur	39.150	63.000	35.844
Opleidingskosten	6.003	10.000	10.215
Kantinekosten	545	-	508
Arbodienst	4.136	7.500	3.617
Overige kosten	5.940	7.500	6.495
	<u>101.825</u>	<u>153.000</u>	<u>137.950</u>

De beloning van de bestuurders van DVN inclusief de onkostenvergoedingen bedroeg over 2024 € 39.150 (2023: € 35.844).

Aan de directie en bestuurders zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	<b>Realisatie 2024</b>	<b>Begroting 2024</b>	<b>Realisatie 2023</b>
	€	€	€
<b>21. HUISVESTINGSKOSTEN</b>			
Huur kantoorruimte en facilitaire diensten	142.073	146.721	139.740
Servicekosten	40.850	42.382	39.275
Onderhoudskosten	580	897	551
Overige huisvestingskosten	-	-	1.311
Doorbelasting aan DVN Regie BV	-21.000	-21.000	-19.500
	<u>162.504</u>	<u>169.000</u>	<u>161.376</u>
<b>22. BUREAULASTEN</b>			
Computerbenodigheden, schrijfwaren	3.567	5.000	2.039
Systeembeheer	41.642	42.000	72.169
Onderhoudsabonnementen ICT	123.056	86.000	72.834
Kopieermachines	-	2.000	-
Papier en enveloppen	511	5.000	3.926
Verzekeringen	8.176	10.000	8.015
Verzendkosten	13.403	15.000	11.435
Telefoon	16.417	20.000	19.943
Accountant	15.670	20.000	15.915
Juridische kosten en fiscaal advies	16.673	20.000	8.625
BTW-teruggave boekjaar	-76.823	-40.000	-67.931
Contributie inning	21.297	30.000	28.566
Mutatie voorziening dubieuze debiteuren	10.000	5.000	-5.000
Call centre	14.224	18.000	13.159
	<u>207.813</u>	<u>238.000</u>	<u>183.694</u>
<b>23. VERENIGING</b>			
Algemene Ledenvergadering	35.089	34.000	8.495
Commissies	188	1.500	1.953
Raad van advies	693	500	213
Kosten regioactiviteiten	25.401	34.000	9.505
Prikmaterialen en kosten inzet vrijwilligers	8.637	5.000	5.112
Trainingskosten vrijwilligers	352	5.000	176
Vrijwilligersbijeenkomsten	13.505	15.000	6.647
Adviseurs zorgkwaliteit	105	5.000	428
Relatiebeheer vrijwilligers	3.997	5.500	3.156
Overige kosten	41.803	15.000	5.068
	<u>129.771</u>	<u>120.500</u>	<u>40.753</u>

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	<b>Realisatie 2024</b>	<b>Begroting 2024</b>	<b>Realisatie 2023</b>
	€	€	€
<b>24. BELANGENBEHARTIGING</b>			
Nationale contacten (lidmaatsch.& abonnementen)	19.165	20.000	16.567
PR	-	5.000	-
Ledenraadpleging	-	7.500	2.478
Onderzoek	-	45.000	9.780
Overige kosten	-	2.500	-
	<u>19.165</u>	<u>80.000</u>	<u>28.825</u>
<b>25. DIENSTVERLENING</b>			
Puntenplein	30.452	50.000	-26.782
Diabc	150.003	180.000	155.518
Diabetesschool	14.557	10.000	8.975
Activiteiten SKC	13.122	25.000	15.436
Activiteiten JONG	5.694	10.000	888
SKC magazine	5.299	20.000	-
Websitekosten en social media	27.933	40.000	64.519
Erfenissen en legaten	10.240	15.000	7.143
Drukkosten folders enz	9.916	10.000	24.487
Relatiebeheer, beurzen	-	5.000	-
Budget marketing	312	25.000	12.067
Acties vanuit partnerships	27.556	10.000	5.324
Vrijwilligerswaardering	-	-	2.230
	<u>295.084</u>	<u>400.000</u>	<u>269.805</u>
<b>26. PROJECTKOSTEN</b>			
Positionering / verdienmodel DVN	-	-	15.345
Meerjarenperspectief DVN / Marketing	2.275	100.000	66.582
CRM en Exact Online	44.943	45.000	46.458
	<u>47.218</u>	<u>145.000</u>	<u>128.384</u>
<b>27. AFSCHRIJVINGEN</b>			
Immateriële vaste activa	39.985	16.289	39.419
Materiële vaste activa	16.458	26.710	17.167
	<u>56.443</u>	<u>43.000</u>	<u>56.586</u>
<b>28. OVERIGE WAARDEVERANDERINGEN VAN (IM)MATERIËLE VASTE ACTIVA</b>			
Overige waardeveranderingen van (im)materiële vaste activa	-	22.000	-
	<u>-</u>	<u>22.000</u>	<u>-</u>

	<b>Realisatie 2024</b>	<b>Begroting 2024</b>	<b>Realisatie 2023</b>
	€	€	€
29. OVERIGE LASTEN			
Belastingrente	-	-	171
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>171</u>

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	<b>Realisatie 2024</b>	<b>Begroting 2024</b>	<b>Realisatie 2023</b>
	€	€	€
Rentebaten bank	34.689	27.000	16.549
<b>30. FINANCIËLE BATEN EN LASTEN</b>	<b>34.689</b>	<b>27.000</b>	<b>16.549</b>
Rente- en banklasten	9.922	13.000	11.823
<b>31. BELASTINGEN</b>	<b>9.922</b>	<b>13.000</b>	<b>11.823</b>
Vennootschapsbelasting boekjaar	129.603	100.000	158.218

Vanaf 2014 is DVN Vpb-plichtig voor de winstgevende commerciële activiteiten. In 2024 betreft het verzekeringsactiviteiten.

### 32. RESULTAAT DEELNEMINGEN

DVN Regie B.V.	129.603	100.000	158.218
----------------	---------	---------	---------

Dit betreft het aandeel van DVN in haar 100% deelneming DVN Regie B.V.

## TOELICHTING OP DE VERSCHILLEN TUSSEN DE BEGROTING EN REALISATIE

### BATEN

De baten uit de fondsenwerving zijn in 2024 uitgekomen op € 2.560.348 (82% van de totale baten).

Dat is € 453.348 hoger dan begroot.

Dit wordt met name veroorzaakt door hogere inkomsten uit nalatenschappen (+ € 387.228).

Ook de sponsorgelden zijn € 48.916 hoger dan begroot.

In 2024 heeft DVN diverse projecten uitgevoerd, zoals de HartNodig campagne en het project mensen met diabetes en een migratieachtergrond.

De initiatieven zijn geormerkt gesponsord en de kosten van deze projecten staan onder dienstverlening bij de post acties vanuit partnerships.

De contributies zijn € 37.944 lager uitgekomen dan begroot.

Ten opzicht van het voorgaande boekjaar zijn de contributies met € 75.266 gedaald.

Het aantal nieuwe leden is uitgekomen op 545. De uitstroom bedraagt 2.111, waardoor de krimp 1.566 leden is (2023 -/ 1.203).

De ledenstand per 31 december 2024 bedraagt 27.914 leden (31 december 2023: 29.480).

Daarnaast heeft DVN per 31 december 2024 55 zorgprofessional abonnees (31 december 2023: 27).

De baten uit projecten, producten en diensten zijn € 26.993 hoger dan begroot.

De inzet van medewerkers bij diverse projecten, waaronder het project 2Diabeat en Coalitie Leefstijl in de Zorg, heeft geresulteerd in hogere inkomsten.

De subsidiebaten zijn € 227.291. Dat is € 122.709 lager dan begroot, doordat projecten later zijn gestart en doorlopen naar 2025.

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

### LASTEN

De lasten voor lonen en salarissen zijn uitgekomen op € 1.767.578 en dat is € 137.422 lager dan begroot doordat vacatures later zijn ingevuld.

De overige personeelskosten bedragen € 101.825 en dat is € 51.175 lager dan begroot. Er is geen extern personeel ingehuurd en de kosten van beloning bestuur zijn lager doordat er 1 bestuurder minder was.

De huisvestingskosten zijn € 6.497 lager dan begroot en zijn t.o.v. het voorgaande boekjaar licht gestegen.

De bureaulasten zijn € 30.187 lager dan begroot. Over het geheel zijn de bureaulasten lager uitgevallen. Hieronder een aantal afwijkingen:

- De lasten voor onderhoudsabonnementen ICT waren hoger doordat het oude systeem langer operationeel gehouden moest worden i.v.m. langere duur van de migratie naar het nieuwe CRM.
- Vanwege de migratie is het tijdelijk niet mogelijk geweest om herinnering te vesturen, waardoor het aantal niet betalende leden is toegenomen. De voorziening dubieuze debiteuren is daarom verhoogd tot € 10.000.
- Er is € 36.823 meer btw terug gevorderd over het boekjaar dan begroot.

De lasten voor het onderdeel vereniging bedragen in 2024 € 129.771 en dat is € 9.271 hoger dan begroot. Hogere kosten door o.a. extra inzet notaris voor governance en inzet werving en selectie bureau voor ledenraad en raad van toezicht.

De lasten voor belangenbehartiging zijn € 19.165 en dat is € 60.835 lager dan begroot. De kosten waren lager dan verwacht door o.a. aanbod INVOLV en aantal kosten worden in 2025 gemaakt.

De lasten voor dienstverlening liggen € 104.916 onder de begroting door lager uitvallende kosten magazines en ander drukwerk.

De projectkosten zijn € 97.782 lager dan begroting uitgekomen:

- Voor het project Meerjarenperspectief / Marketing zijn de kosten € 97.725 onder begroting. Werving van de Marketing functionaris kon pas na toekenning subsidie Stroom 2 en uitloop van het onderzoek van 2023 naar 2024 zorgde voor latere uitvoering van de activiteiten.
- Ondanks de uitloop van de migratie naar het nieuwe CRM zijn de kosten van dit project binnen begroting gebleven.

De afschrijvingskosten zijn hoger doordat het oude CRM langer operationeel is geweest dan gepland.

Hierdoor zijn de overige waardeveranderingen juist lager uitgevallen.

## OVERIGE TOELICHTINGEN

### GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er zijn geen bijzonderheden te melden.